



# Межрегионэнергосбыт – развитию энергетики отрасли

*Электроэнергетика становится профильным бизнесом для «Газпрома» и позволяет обеспечить значительный синергетический эффект...*

Из постановления Правления ОАО «Газпром»  
От 6 апреля 2007 г.



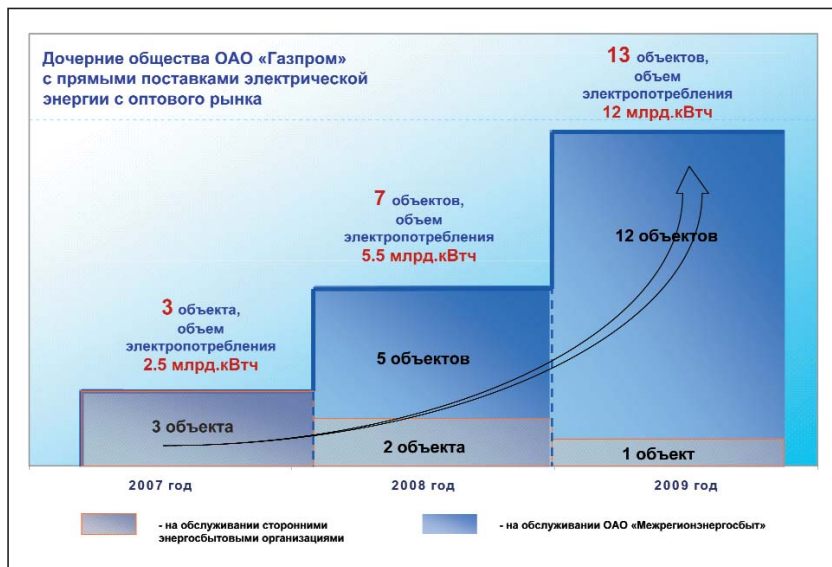
«Газпром» активно диверсифицирует свой бизнес, приобретая электроэнергетические активы...», – заявил еще в 2005 году Председатель Правления общества А. Б. Миллер. Основной предпосылкой для повышения внимания ОАО «Газпром» к электроэнергетике являлось активное реформирование данного сектора с ростом технологической и экономической эффективности предприятий, создание условий для его развития на основе стимулирования инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей.

Приоритетным сегментом успешного построения энергетического сектора, согласно стратегии ОАО «Газпром» в этой сфере деятельности, является генерация и сбыт электроэнергии. Создание эффективной энергосбытовой модели позволяло не только обеспечить повышение уровня надежности энергоснабжения собственных промышленных объектов, но и сокращение издержек за счет исключения сбытовой надбавки (2-5%). При этом предусматривалось содействие в реализации программ по снижению затрат дочерних обществ и защите их интересов при принятии тарифных решений.

Все эти предпосылки и послужили основой создания в сентябре 2006 года компании ОАО «Межрегионэнергосбыт». Сегодня возглавляет компанию Станислав Олегович Аширов, имеющий основательный опыт работы в энергосбытовой отрасли, кандидат экономических наук, трудившийся в Межрегионэнергосбыте с первых шагов становления организации. На этом посту он сменил Д. В. Федорова, возглавляющего Управление развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром». Денис Владимирович отмечает, что фактически сформированная в начале октября 2006 года организация, уже в декаб-



С. О. Аширов



ре того же года приступила к активной деятельности, главной задачей которой стало концентрация всех поставок электроэнергии предприятиям Газпрома. Наряду с консолидацией поставок электрической энергии, текущие задачи организации включали сохранение тарификации потребителей, сокращение расходов на покупку электроэнергии с учетом перехода на почасовое планирование и почасовой способ расчета за ее поставки.

В результате к маю 2007 года поставка электроэнергии осуществлялась в объеме более 5 млрд. кВт/ч; к таким показателям другие компании шли несколько лет. Уже на этом этапе достигнута значительная экономия по оплате электроэнергии, в частности, предприятий Оренбурггазпром, Сургутгазпром и Уренгойгазпром.

В июне того же года в соответствии с приказом ОАО «Газпром» было принято решение об электроснабжении всех предприятий отрасли от компании «Межрегионэнергосбыт», и концу года объем сбыта достиг 12 млрд. кВт/ч. На 2008 год был запланирован сбыт 24 млрд. кВт/ч, что нашло свое подтверждение заключением соответствующих договоров с потребителями.

Такой интенсивный рост и эффективность организации, всего за год вошедшей в число крупнейших энергосбытовых компаний России, явились результатом оптимальной организационной структуры и самоотверженного труда квалифицированных сотрудников, среди которых были как опытные, прошедшие хорошую производственную школу специалисты, так и молодые – грамотные, амбициозные.

Среди тех, кто стоял у истоков организации надо



Департамент коммерческого учета. На снимке: А. И. Грачев, В. М. Самсонов, А. Ю. Росляков, С. Ю. Турищев.



Управления по работе на розничном и оптовом рынке: О. Н. Шейн, Д. А. Кулакова, М. А. Агафонова, Н. П. Александренкова, А. Л. Кукуляк, А. В. Пахомов, А. А. Балмаков, Л. В. Желвакова, А. В. Ширяев.

отметить высококвалифицированных специалистов – Станислава Витальевича Нейвиницына, сегодня он возглавляет генерирующую компанию ОГК-2, и Артема Викторовича Семиколонова – он сейчас заместитель генерального директора Межрегионэнергосбыга по региональным связям и развитию.

Основное ядро сотрудников организации – энергетики или экономисты, имеющие опыт работы в крупнейших энергосбытовых компаниях, среди них трое кандидатов экономических наук, один – технических наук и двое соискателей ученых степеней.

В аппарате ОАО «Межрегионэнергосбыт» четыре департамента, ответственных за выполнение функций коммерческого учета, реализации электрической энергии, правовой работы, вопросов экономики и финансов.

Департамент коммерческого учета, возглавляемый А. Ю. Росляковым, включает в свой состав три отдела: технической экспертизы во главе с В. М. Самсоновым, создания и модернизации систем коммерческого учета – руководитель А. И. Грачев, отдел сбора и обработки информации – С. Ю. Туринцев.

Ответственные задачи Департамента по реализации электрической энергии осуществляют Управление по работе на оптовом рынке электроэнергии под руководством В. Ю. Круповича, отдел оптового рынка во главе с А. В. Пахомовым и его заместителем – Е. К. Шараровой; главные специалисты отдела – А. А. Балманов, и А. Л. Кукуляк, ведущий специалист – А. В. Ширяев.



Департамент по правовой работе: М. В. Калгашкин, Б. С. Архипченко, С. А. Мамонтов, Ю. С. Фурсова, А. А. Варнаков.

Вопросы реализации электроэнергии находятся так же в ведении Управления по работе на розничном рынке, которое возглавляют Н. П. Александренкова и ее заместитель О. Н. Шейн – руководитель бюро розничных продаж, организации расчетов и контроля за электропотреблением абонентов. Оперативную работу и контроль над электропотреблением осуществляют ведущие специалисты этого бюро Л. В. Желвакова и М. А. Агафонова.

В итоге эффективной деятельности на оптовом и розничном рынках Межрегионэнергосбыту удалось достичь существенных результатов: конечные тарифы для потребителей или снижены, или зафиксированы на уровне цены гарантирующих поставщиков, исходя из выбранного потребителем тарифа. Введено коммерческое использование 1-ой очереди системы АСКУЭ ОАО «Газпром» – почасовое планирование энергопотребления, как эффективный инструмент экономии средств на покупку электроэнергии по нерегулируемым ценам.

Оптимизация условий энергообеспечения потребителей, ранее имевших договорные отношения со сторонними энерго-сбытовыми организациями, порой недобросовестными поставщиками, наталкивалась на определенные препятствия при расторжении договоров в связи с потерей этими поставщиками бизнеса и прибыли. При судебных спорах по защите интересов дочерних предприятий отрасли, учитывая отсутствие законодательно закрепленной методики расчета социально-экономических последствий, был необходим высочайший уровень профессионализма



Финансовый отдел: О. Ю. Каширина, Р. В. Пугачев, Г. Ю. Варданян.

специалистов. Защиту тарифных интересов своих потребителей в Межрегионэнергосбыте успешно осуществляют сотрудники Департамента по правовой работе, возглавляемого А. А. Варнаковым, и отделов: претензионной и исковой работы во главе с С. А. Мамонтовым, корпоративный, – руководимый Ю. С. Фурсовой, договорной – Е. С. Щербачковой и ее заместителем М. В. Калгашкиным.

Немаловажную роль в работе коллектива играет Департамент экономики и финансов. Обеспечение устойчивого финансового состояния акционерного общества – заслуга его финансового отдела, руководимого грамотными финансистами Р. В. Пугачевым и его заместителем Г. Ю. Варданяном.

Устойчивое финансовое состояние акционерного общества – это и активная работа бухгалтерии, в которой вместе с руководителями Т. Н. Кашлаевой и Е. А. Черненко трудятся бухгалтеры О. А. Овчинникова, Н. Б. Попова, О. Ю. Баландина – профессионалы своего дела, умеющие работать с полной отдачей и уважающие труд других.

Как раньше говорили: «крепкий хозяйственник – стабильная работа предприятия». Времена



Сотрудники финансового отдела и бухгалтерии: О. Ю. Баландина, Р. В. Пугачев, Е. А. Черненко, О. Ю. Каширина.



Административно-хозяйственный отдел: В. Н. Караваев, К. С. Костерин, Д. В. Чернов, Е. Н. Власова, В. С. Денисов, Д. Б. Губаренко.

изменились, но роль хозяйственной службы по-прежнему высока. Административно-хозяйственный отдел Межрегионэнергосбыта возглавляет опытный руководитель Е. В. Власова, обладающая способностью оперативно организовать решение даже самых сложных задач. В коллективе отдела инициативные, деловые работники: главный специалист К. С. Костерин, ведущие специалисты В. Н. Караваев, С. П. Калямин, Д. Б. Губаренко, Н. Н. Селезнев.



И. О. Мазняк

Случайных людей в коллективе ОАО «Межрегионэнерго-сбыт» нет – критериями при подборе кадрового состава являются профессионализм специалиста, его способность к оперативному и верному решению в любой ситуации. Возглавляющая отдел кадров И. О. Мазняк, уделяет так же внимание повышению квалификации работников, что осуществляется на базе Учебного центра ОАО «Газпром» с охватом специалистов также и дочерних обществ, которых знакомят с системой коммерческого учета потребляемой электроэнергии, ее почасовым планированием и т. д.

Обеспечение согласованности действий подразделений, поддержка профессионалов, трудом которых завоеван авторитет общества, выпадает на долю помощника генерального директора Т. Ю. Гагариной при участии секретарей – референтов Е. Б. Кошелевой, М. В. Антохиной, О. С. Лигаевой.

С 2008 года на обслуживании у ОАО «Межрегионэнерго-сбыт» находятся более 500 абонентов в 20 субъектах Российской Федерации, которым отпускается электроэнергия в объеме свыше 24 млрд. кВт/ч, а в совокупности с дочерними обществами – около 85 млрд. кВт/ч.

К числу достижений акционерного общества следует отнести выигранный в июле 2008 года конкурс на приобретение ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», второго по значимости предприятия такого рода в России. Инвестиционная привлекательность этой компании в обеспечении электроэнергией в большей степени производственных предприятий крупнейшего нефтегазового региона, с характерным равномерным потреблением электроэнергии в течение суток. Вошла в состав как дочернее предприятие так же и литовская сбытовая компания, что символизирует выход Межрегионэнерго-сбыта на международную арену.

– При приобретении крупных сбытовых предприятий расформированного РАО «ЕЭС России» мы через 3-5 лет планируем выйти на ежегодный уровень поставок в 120-125 млрд. кВт/ч электроэнергии – говорит Д. В. Федоров.



Помощник генерального директора Т. Ю. Гагарина (вторая слева), секретари-референты: М. В. Антохина, О. С. Личаева, Е. Б. Кошелева.



Коллектив ОАО «Межрегионэнергобыт».

Планируется снабжение электроэнергией как дочерних предприятий Газпрома, так и сторонних компаний.

Реализация намеченных планов требует от коллектива ОАО «Межрегионэнергобыт» много усилий, знаний, настойчивости. Но, оценивая потенциал компании, квалификацию специалистов можно быть уверенным в успехе.

